

VŠĮ ŠIAULIŲ REABILITACIJOS CENTRAS, 191847935

2023–2025-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

VEIKLOS APRAŠYMAS

Viešoji įstaiga Šiaulių reabilitacijos centras (toliau – *Centras*) – viena didžiausių reabilitacinio darbo patirtį turinčių gydymo įstaigų Šiaurės Lietuvos regione. *Centras* yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Šiaulių miesto savivaldybės turto įsteigta specializuota viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal suteiktą licenciją. Pagrindinis *Centro* tikslas – stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti jų sergamumą, mirtingumą, kokybiškai teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas. *Centro* veikla realizuojama organizuojant ir teikiant ambulatorines antro lygio ir medicininės reabilitacijos paslaugas gyventojams.

IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Teisiniai veiksniai

Pagrindiniai teisės aktai, kuriais vykdydamas savo veiklą vadovaujasi *Centras*, yra: Lietuvos Respublikos Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymas, Lietuvos Respublikos Sveikatos draudimo įstatymas, Lietuvos Respublikos Pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo įstatymas, Lietuvos Respublikos Viešojo administravimo įstatymas, Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro įsakymas „Dėl medicininės reabilitacijos ir sanatorinio (antirecidyvinio) gydymo organizavimo“, Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro įsakymas „Dėl medicininės reabilitacijos įstaigų (padalinių) veiklos specialiuųjų reikalavimų aprašo patvirtinimo“.

Pagrindinis vidinės teisinės bazės dokumentas, reglamentuojantis *Centro* veiklos principus, yra įstatatai, patvirtinti Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 5 d. sprendimu Nr. T-423 „Dėl viešosios įstaigos Šiaulių reabilitacijos centro įstatų patvirtinimo“.

Vadovaujantis šiais įstatatais, *Centras* yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaūdą, sąskaitas bankuose. *Centras* pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu.

Nuo 2022 m. gegužės mėn. 1 d., atšaukus valstybės lygio ekstremalią situaciją, *Centro* veikla grįžo į savo įprastą ritmą, dirbo pilnu pajėgumu. *Centre* yra parengtas planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo asmens sveikatos priežiūros įstaigoje planas esant paskelbtai valstybės lygio ekstremaliajai situacijai, kuris metų eigoje, pasikeitus teisės aktams, pagal poreikį

gali būti atnaujinamas.

Ekonominiai veiksniai

Lietuvoje sveikatos priežiūra finansuojama privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis. Tokia sistema apdraustiesiems privalomuoju sveikatos draudimu užtikrina sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą. Gydomo įstaigų veikla finansuojama pagal sudarytas sutartis tarp gydymo įstaigų ir teritorinių ligonių kasų.

Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK) kasmet rengia PSDF biudžeto projektą, kuris tvirtinamas Seime. VLK taip pat yra mokėtojas už suteiktas draudžiamąsias sveikatos priežiūros paslaugas.

Centras yra sudaręs sutartį su Šiaulių teritorine ligonių kasa (toliau – TLK) dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Ligoniai gali gydytis su gydančio gydytojo siuntimu, kai paslaugos apmokamos ligonių kasų lėšomis, taip pat ir be siuntimo, kai susimoka patys arba už juos gali sumokėti kiti fiziniai ar juridiniai asmenys, savanoriškojo sveikatos draudimo įstaigos.

2023 m. PSDF biudžete numatyta, kad ir pajamos, ir išlaidos turėtų siekti 3,049 mlrd. eurų, arba 9,3 proc. (259,721 mln. eurų) daugiau nei 2022 m.

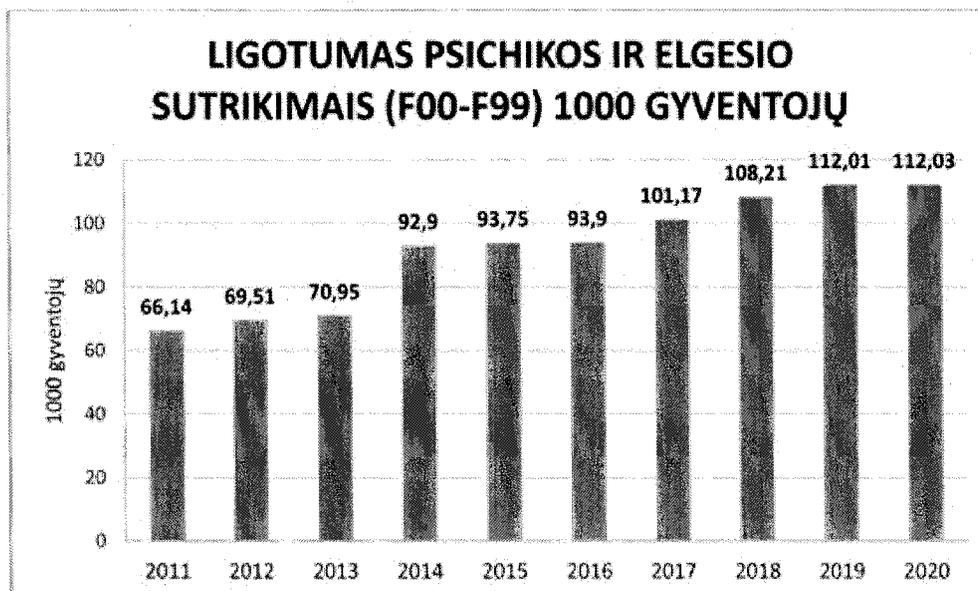
2023 m. didžiąją dalį PSDF išlaidų numatoma skirti sveikatos priežiūrai – 2,123 mlrd. eurų (9,3 proc. daugiau nei 2022 m.). Vaistams ir medicinos pagalbos priemonėms numatoma skirti 579,582 mln. eurų (9,3 proc. daugiau), reabilitacijai ir sanatoriniam gydymui – 125,723 mln. eurų (10 proc. daugiau nei 2022 m.).

Gerėjant finansavimui, 2023–2025 m. atsiranda daugiau galimybių įgyvendinti *Centro* tikslus, įsigyti inovatyvesnius reabilitacijos prietaisus, atnaujinti *Centro* inventorių.

Siekiant didinti paslaugų asortimentą, stebint reabilitacijos naujoves, 2022 m. buvo išbandytas vibracinis terapijos aparatas, kuris generuoja mechaninio garso vibracijas, skirtas raumenų ir neuroraumeninėms patologijoms gydyti.

Centro ekstremalių situacijų valdymo plane įvertinta rizika su neplanuotu elektros energijos tiekimo sutrikimu. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą įstaigos veiklą, apsaugoti įrangą bei išlaikyti procedūrų taikymą 2023 m. *Centras* planuoja įsigyti rezervinį generatorių bei pakeisti kabelinį skydą.

Remiantis Higienos instituto psichikos sveikatos centro statistiniais duomenimis, daugėja pacientų su nerimu, depresiniais epizodais, lėtiniu nuovargiu, nemiga.



Higienos instituto Traumų ir nelaimingų atsitikimų stebėsenos sistemos duomenys

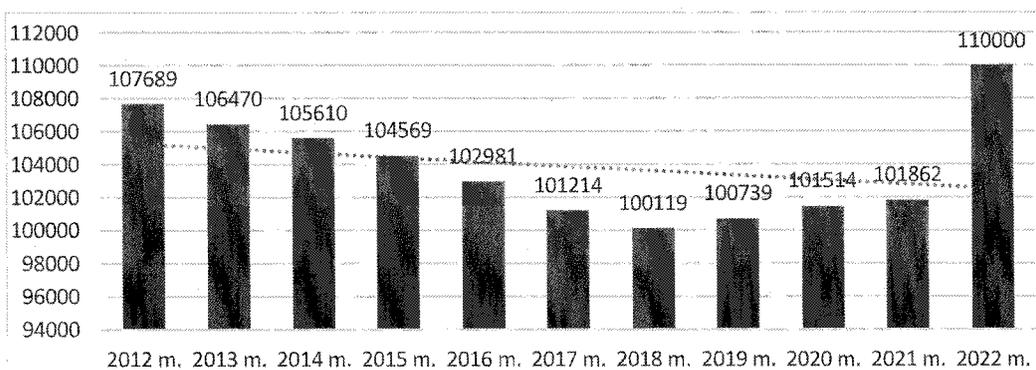
2023 m. *Centras* planuoja įrengti specialios terapijos (relaksacijos) patalpą, skirtą šiuos simptomus turinčių pacientų reabilitacijai.

2022 metais Sveikatos apsaugos ministro 2021-12-31 įsakymu Nr. V-3001 „Dėl balo vertės patvirtinimo“ pakeitimo“, asmens sveikatos priežiūros įstaigoms skirtas papildomas finansavimas padidinant ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir medicininės reabilitacijos paslaugų bazines kainas ir finansavimą. Šias lėšas *Centras* naudojo sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčiui didinti, prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams.

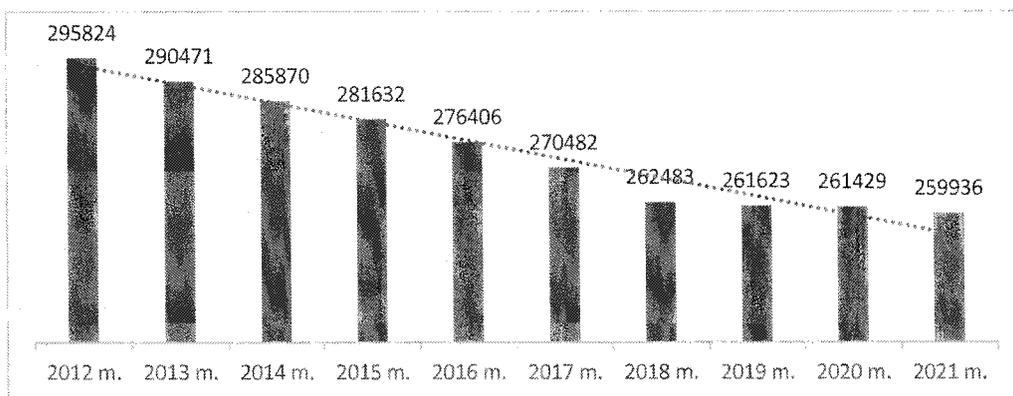
Socialiniai veiksniai

Statistikos departamento duomenimis, 2021 m. Šiaulių m. savivaldybėje gyveno 101 862 gyventojų, Šiaulių apskrityje – 259936 gyventojai (1 ir 2 paveikslai). Gyventojų skaičius tiek Šiaulių mieste, tiek Šiaulių apskrityje iki 2018 m. kasmet tendencingai mažėjo. Ir nors 2019 m. Šiaulių mieste mažėjimas pristabdytas, tačiau Šiaulių apskrityje jis vis dar išlieka. Gyventojų mažėjimą lemia tokios objektyvios priežastys kaip išaugusi emigracija ir mažesnis gimstamumas.

2022 m. liepos 1 dienos duomenimis Šiauliuose gyvena daugiau nei 103,3 tūkstančio nuolatinių gyventojų, spalio 1 dieną Šiauliuose gyvenamąją vietą buvo deklaravę daugiau nei 110,5 tūkstančio gyventojų. Tikėtina, kad šį skaičių padidino nuo karo bėgantys, į Šiaulius atvykę asmenys iš Ukrainos.



1 paveikslas. Gyventojų skaičiaus dinamika Šiaulių mieste 2012–2022 m.

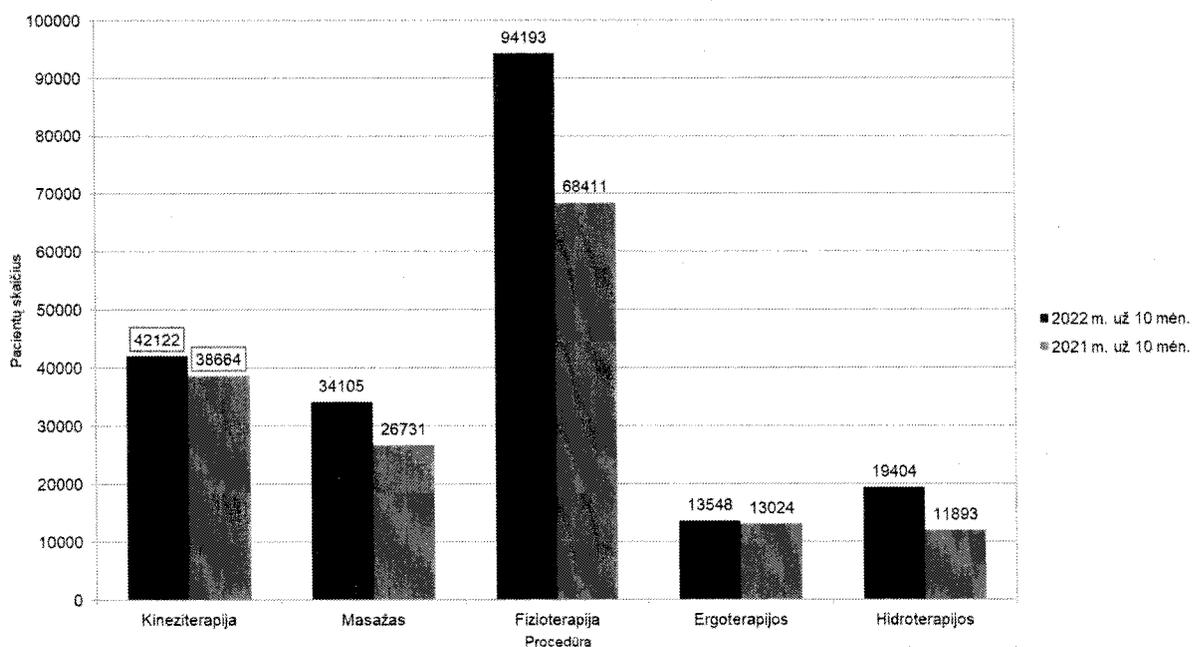


2 paveikslas. Gyventojų skaičiaus dinamika Šiaulių apskrityje 2012–2021 m.

Dėl išorinių pokyčių, tokių kaip: senstanti visuomenė, naujų ligų protrūkiai, didėja sveikatos priežiūros paslaugų poreikis (didėja neįgaliųjų asmenų skaičius), didėja išlaidos sveikatos priežiūrai, todėl būtina didelį dėmesį skirti žmonių gyvenimo kokybės prailginimui.

Per 2022 metų 10 mėnesių atlikta medicininės reabilitacijos paslaugų:

Eil. Nr.	Procedūros pavadinimas	Kiekis, vnt	
		2022 m. 01-10 mėn.	2021 m. 01-10 mėn.
1.	Kineziterapija	42122	38664
2.	Masažas	50021	45840
3.	Fizioterapija	94193	68411
4.	Ergoterapijos	13548	13024
5.	Hidroterapijos	28637	18610



2022 metus *Centras* baigs šių paslaugų suteikęs daugiau nei 2021 metais, 2023 metais kai kurias paslaugas bus stengiamasi suteikti tiek, kiek 2022 metais dėl pakeisto LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymo „Dėl LR sveikatos apsaugos ministro 2015-07-24 d. įsakymo Nr. V-889 „Dėl Medicininės reabilitacijos įstaigų (padalinių) veiklos specialiųjų reikalavimų aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“. Patvirtinus šį įsakymą, kai kurių paslaugų suteikimas ilginamas. Darbuotojas per dieną galės priimti mažesnę pacientų skaičių, todėl bus svarstoma galimybė įdarbinti daugiau naujų darbuotojų.

Eil. Nr.	Procedūros pavadinimas	Kiekis, vnt		
		Viso per 2021 m.	Planuojama per 2022 metus	Planuojama per 2023 metus
1.	Kineziterapija	48554	50500	50500
2.	Masažas	57287	60000	58500
3.	Fizioterapija	89373	100000	100000
4.	Ergoterapijos	15639	16000	16000
5.	Hidroterapijos	23788	29000	29000

Technologiniai veiksniai

Informacinės ir komunikacinės technologijos vis labiau veikia sveikatos apsaugos sistemą, daro įtaką visam procesui, keičia ne tik sveikatos paslaugų kokybę, bet ir atveria naujas paslaugų galimybes, užtikrina jų efektyvumą ir prieinamumą gyventojams.

Technologijos padeda spręsti pagrindines sveikatos priežiūros sektoriaus problemas: kokybės užtikrinimą, įstaigų efektyvumą, atotrūkio tarp kaimo ir miesto gyventojų mažinimą – technologijų plėtra yra neatsiejama sveikatos priežiūros sektoriaus strateginė kryptis artimiausiais metais.

Sėkmingai veikianti elektroninė sveikatos sistema gali pagerinti visuomenės galimybes gauti sveikatos priežiūros sistemos siūlomas paslaugas bei padidinti siūlomų paslaugų kokybę ir efektyvumą. Įgyvendindamas šią strateginę nuostatą, *Centro* informacinėje sistemoje integruota www.esveikata.lt (siuntimų rodymas, E025 formų pasirašymas, atvykimų pildymas, E027 atsakymas į siuntimus).

Integruota ipr.esveikata.lt informacinė sistema į medicininę sistemą „Polis IS“. Registratūros darbuotojai gali kurti, anuliuoti talonus, matyti užsiregistravusius pacientus per „IPR“ sistemą medicininėje sistemoje „Polis IS“. Šios sistemos dėka galima matyti paciento komentarus ir tinkamai bei laiku į juos reaguoti siekiant darbo kokybės.

2022 m. *Centras* išpirko licenciją naudoti Physio tools programa, kuria sėkmingai sudaromos individualių mankštų programos. Naudodamasis individualiai jam sudaryta mankštų programa, pacientas gali sėkmingai tęsti gydymą namuose.

Pagal nustatytą diagnozę, pacientui periodiškai atnaujinamos elektroniniu paštu siunčiamos kineziterapijos programos.

Centre informacinių technologijų srityje nuolat atnaujinama techninė įranga kompiuterizuotose darbo vietose, įdiegta nauja elektroninio pasirašymo LocalSign technologija.

2022 m. atlikti darbai informacinių technologijų srityje:

- atnaujinta PĮ kompiuterizuotose darbo vietose;
- atnaujinta dalis techninės įrangos kompiuterizuotose darbo vietose ir tinkle;
- atnaujinta internetinės svetainės valdymo branduolys ir moduliai;
- atnaujinta vaizdo stebėjimo kamerų ir tinklo saugyklos kietieji diskai (HDD);
- atnaujintas serverio nepertraukiamo maitinimo šaltinis (UPS);
- atlikta socialinės tinklo inžinerijos mokymai darbuotojams kibernetikos (internetu) saugumo tema;
- atnaujintas registratūros kasos valdymo modulis;
- atlikti paruošimieji darbai dėl dokumentų įkėlimo ir el. pasirašymo ESPBI IS sistemoje (kompiuterių paruošimas, specialistų reikalingų teisių sutikrinimas, šablonų sukūrimas);
- sukurtas „atiduočių ambulatorinių kortelių registracijos žurnalas Forma NR. AR-3“ elektroninis žurnalas.

2022 m. dar planuojama atlikti:

- prisijungti prie saugiojo valstybės duomenų perdavimo tinklo (kertinio tinklo);
- atlikti pažeidžiamumą ir įsilaužimų testavimus;
- atlikti informacijos ir kibernetinio saugumo (atitikties) ir rizikų vertinimą;
- pagerinti esamą dokumentų valdymo sistemą.

2023 metais planuojama:

- atnaujinti dalis techninės įrangos kompiuterizuotose darbo vietose;
- atnaujinti naudojamuose darbo vietose nepertraukiamo maitinimo šaltinio (UPS) baterijas;
- atnaujinti PĮ kompiuterizuotose darbo vietose;
- pereiti prie naujos TLK "Sveidros" sistemos naudojimo;
- atlikti pakeitimus ir konfigūravimo darbus pagal pateiktas rekomendacijas ir išvadas dėl pažeidžiamumų ir įsilaužimų testavimus.

Centras turi savo internetinę svetainę www.reabilitacijoscentras.lt, kurioje nuolat atnaujinama informacija. Taip pat teikiama informacija socialiniame tinkle Facebook.

Papildomai sukurtoje interneto svetainėje <https://www.ipr.esveikata.lt> pacientai gali patys registruotis pas gydytoją internetu. Lankytojai, neišeidami iš namų, gali pasirinkti artimiausią laiką ir vizito datą, pasižiūrėti gydytojo kabineto numerį. Jeigu žmogui netinka, jis gali anuliuoti paskirtą taloną. Kaip ir buvo planuota, prisijungta prie bendros <https://ipr.esveikata.lt/> išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos. 2023 m. numatomas tolimesnis *Centro* IT sistemos tobulinimo darbų etapas.

Centre veikia SMS žinučių siuntimo paslauga, kurios pagalba pacientai gauna priminimą apie apsilankymą pas gydytoją paskirtu laiku.

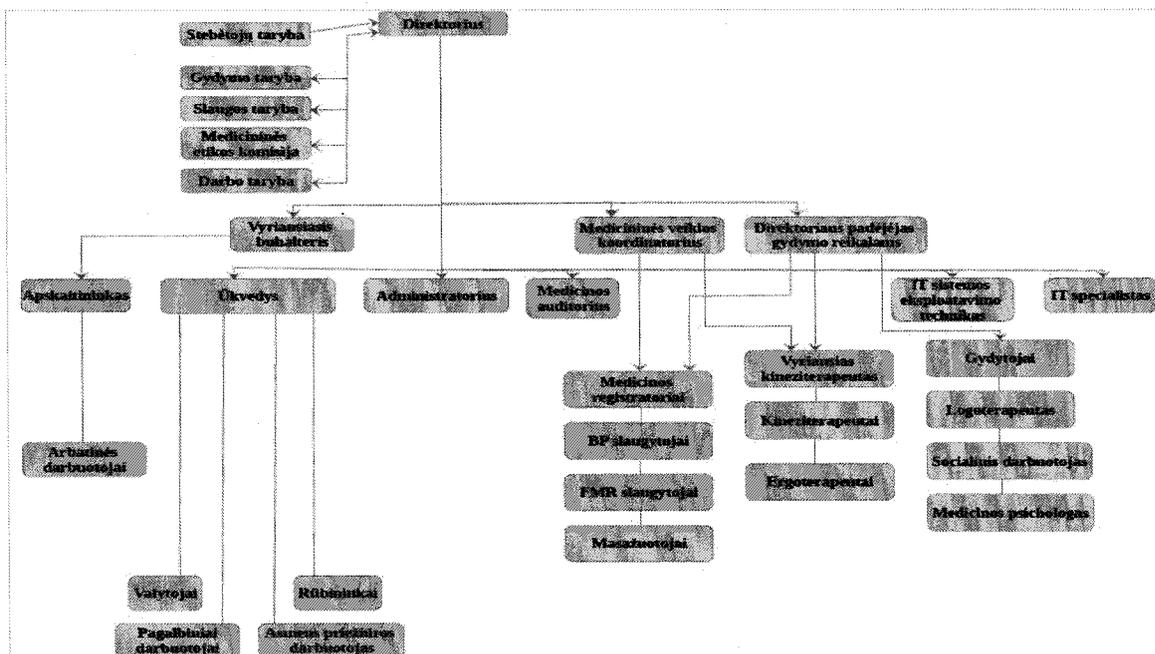
VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Organizacinė struktūra

Centras – Šiaulių savivaldybės turtu įsteigta viešoji įstaiga. *Centras* įgyja civilines teises, prisiima civilines pareigas ir jas įgyvendina per savo valdymo organus: visuotinį dalininkų susirinkimą ir vienasmenį valdymo organą – *Centro* vadovą. Įstaigoje taip pat sudaromi kolegialūs patariamieji organai: stebėtojų taryba, darbo taryba, gydymo taryba, slaugos taryba, medicininės etikos komisija.

Centrui vadovauja direktorė Irina Jazdauskaitė Uščiauskienė. *Centro* vadovas išrenkamas viešo konkurso būdu teisės aktų nustatyta tvarka. Direktorius organizuoja *Centro* veiklą ir veikia *Centro* vardu santykiuose su kitais juridiniai ir fiziniais asmenimis, vadovaudamasis teisės aktais sudaro ir nutraukia darbo sutartis su *Centro* darbuotojais. Direktorius atsako už finansinių atskaitų rinkinio sudarymą, duomenų ir dokumentų pateikimą juridinių asmenų registrai, informacijos apie *Centro* veiklą pateikimą visuomenei, viešos informacijos paskelbimą, kitus veiksmus, kurie numatyti teisės aktuose bei *Centro* įstatuose. *Centro* vidaus valdymo struktūra pateikta 3 paveiksle.

3 paveikslas. VšĮ Šiaulių reabilitacijos Centro valdymo struktūra



Struktūrinėje valdymo schemoje aiškiai apibrėžtos vadovybės ir darbuotojų atsakomybės.

Centro vidaus valdymo struktūra sujungia darbuotojus ir daro efektyvesnę pačią Centro veiklą, užtikrina stabilų Centro darbą.

Centro veiklos viešumui užtikrinti yra sudaromas kolegialus patariamasis organas – Stebėtojų taryba.

2020-10-01 m., įsigaliojus Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 33 straipsnio „LNSS viešosios įstaigos stebėtojų taryba“ pakeitimams, šio straipsnio 3 dalyje numatoma, kad viešosios įstaigos stebėtojų taryba sudaroma iš dviejų viešosios įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos paskirtų asmenų; dviejų savivaldybės, kurios teritorijoje yra įstaigos buveinė, tarybos paskirtų asmenų ir vieno Centro, pagal Darbo kodeksą veikiančio darbuotojų atstovo paskirto asmens. Stebėtojų tarybos narių kadencijų skaičius nėra ribojamas.

Žmogiškieji ištekliai

Centre paslaugas teikia sveikatos priežiūros specialistai, turintys darbui reikalingas licencijas ir pažymėjimus, kuriuos nuolat atnaujina LR teisės aktų nustatyta tvarka. Centre sudarytos visos sąlygos kelti profesinę kvalifikaciją. Darbuotojams nuolat organizuojami išplėstiniai mokomieji susirinkimai darbų saugos, civilinės ir priešgaisrinės saugos, pirmosios pagalbos teikimo ir sveikatos, korupcijos prevencijos klausimais, informacinės sistemos „Polis“ ir e. sveikatos mokymai.

Darbuotojų kaitos dinamika 2020-2022 m.

Darbuotojai	2020-12-31	2021-12-31	2022-10-31
Darbuotojų skaičius iš viso:	68	77	70
Iš jų:			
Gydytojai	4	4	4
<i>Iš jų: FMR gydytojai</i>	3	3	3
Kineziterapeutai	21	20	16
<i>Iš jų: vaiko priežiūros atostogose</i>	6	5	1
<i>Karinėje tarnyboje</i>		1	
Ergoterapeutai	2	3	3
BP slaugytojai	16	15	13
<i>Iš jų: vaiko priežiūros atostogose</i>	2	1	1
Gydomojo masažo specialistai	4	5	5
Kitas medicinos personalas	8	11	11
<i>Iš jų: vaiko priežiūros atostogose</i>		2	2
Kitas personalas	17	19	18
<i>Iš jų: vaiko priežiūros atostogose</i>		1	1

2022 m. spalio 31 d. *Centro* darbuotojų skaičius – 70 darbuotojų, užimančių 62,20 etato. Iš visų *Centre* dirbančių sveikatos priežiūros specialistų, didžiausias poreikis, žvelgiant į ilgalaikes perspektyvas, yra fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų. Ši problema sprendžiama organizuojant susitikimus su studentais, periodiškai talpinant skelbimus universitetų (Vilniaus universiteto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, Lietuvos sporto universiteto) karjeros puslapiuose, laikraščiuose „Medikų žinios“, „Lietuvos sveikata“. Sudaromos sąlygos gydytojams rezidentams atvykti į įstaigą susipažinti su *Centro* darbu.

Gydytojus prisikviesti sunku, baigę mokslus medikai ieško perspektyvos, kuria tampa didžiųjų miestų ligoninės, poliklinikos, dalis jų išvyksta į užsienį. Taip pat stebime, kad jauni medikai renkasi privačias gydymo įstaigas dėl lankstesnio darbo laiko režimo.

2022 m. *Centre* vyko mokymai:

- pirmosios medicinos pagalbos žinių ir įgūdžių tobulinimas;
- korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Korupciniai nusikaltimai ir atsakomybė;
- biomedicinos mokslo daktarės, docentės Sandrijos Čapkauskienės paskaitų ciklas: „Optimali mityba. Kokia ji gali ir turėtų būti“, „Vitaminai ir mineralai“;
- kibernetikos (internetu) saugumas;

- asmens duomenų apsauga.

Visi įstaigos darbuotojai kryptingai, sistemingai kėlė kvalifikaciją, gilino savo profesines žinias. Specialistai tobulino kvalifikaciją dalyvaudami šiuose mokymuose: „Peties sąnario patologija gydytojo, kineziterapeuto, ergoterapeuto ir masažuotojo praktikoje“, „Reabilitacijos metodų taikymas neurologiniams pacientams“, „Vyresnio amžiaus žmonėms palankių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ypatumai“, „Paliatyvioji pagalba“, „Peties kineziologija ir funkcinė anatomija“ ir kt.

2022 metais, sudarius sutartį su Šiaulių profesinio rengimo centru, darbuotojai kėlė kvalifikaciją pagal neformaliojo švietimo programą „Klasikinio ir gydomojo masažo atlikimas“. Baigus šią programą, darbuotojams buvo suteikta gydomojo masažo specialisto licencija.

2022 m. gruodžio mėn. *Centre* planuojamas seminaras „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“.

2023–2025 m. numatyta ir toliau organizuoti mokymus, seminarus ir kursus, kurių tikslas darbuotojų žinių gilinimas siekiant užtikrinti kokybiškesnes paslaugas. *Centre* mokymai organizuojami pagal iš anksto patvirtintus kineziterapeutų ir ergoterapeutų bei BP slaugytojų mokymų planus.

Centre suteikiama galimybė studentams atlikti praktiką. Sudarytos sutartys su Šiaulių, Klaipėdos, Vilniaus kolegijomis, taip siekiant pritraukti ir kitus specialistus (kineziterapeutus, ergoterapeutus, gydomojo masažo specialistus). Sudaromos geros sąlygos studentų savanoriavimui. Per metus *Centre* praktiką atlieka iki 20 studentų, iš jų dalis lieka dirbti.

Siekiant nustatyti galimą riziką darbuotojų sveikatai dėl psichosocialinių veiksnių (streso darbe) poveikio ir atitinkamai imtis priemonių jos kiek galima išvengti, 2022 m. atliktas psichosocialinių veiksnių profesinės rizikos vertinimas, paruoštas profesinės rizikos šalinimo ir mažinimo priemonių planas. Psichologinio streso įvertinimas įstaigoje priimtinas.

Finansiniai ištekliai

Pagrindinis *Centro* finansavimo šaltinis – PSDF biudžeto lėšos (už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas), kurios sudaro iki 90 proc. visų *Centro* pajamų. Likusi dalis *Centro* pajamų gaunama iš gyventojų, juridinių asmenų už suteiktas mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

2022 m. 9 mėnesių pagrindinės veiklos kitos pajamos 1 441 175 Eur. Lyginant su praėjusių metų atitinkamu laikotarpiu pajamos padidėjo 20 proc. Tokiam pajamų rodikliui reikšmės turėjo LR Sveikatos apsaugos ministro 2021-12-31 įsakymu Nr. V-3001 „Dėl balo vertės patvirtinimo“ pakeitimo“ paslaugų bazinių kainų 1 balo vertės padidinimas nuo 2022-01-01 bei pajamos už suteiktas viršsutartinės paslaugos per 2022 m. I-III ketv.

2022 m. 9 mėnesių pagrindinės veiklos sąnaudos 1 278 457 Eur, t.y. 15 proc. didesnės už praėjusių metų atitinkamą laikotarpį. Pagrindinę šių sąnaudų dalį (74 proc.) sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų straipsnis.

Kasmet yra pasirašoma asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis. Tokiu būdu užtikrinama stabili *Centro* finansinė padėtis.

Apskaitos tinkamumas

Centre, tvarkant apskaitą ir rengiant finansines ataskaitas, vadovaujamosi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais.

Įstaigoje yra naudojama buhalterinė apskaitos sistema „Rivilė Gama“.

Finansinių rodiklių atitikimo tikrovei užtikrinti, *Centre* kasmet atliekamas nepriklausomas finansinis auditas. Finansinio audito rezultatai – finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikiamos, finansiniai rodikliai atitinka tikrovę.

Siekiant užtikrinti vidaus kontrolės kokybę, atliktas vidaus kontrolės procedūrų įvertinimas, veiklos ir rezultatų peržiūra. Vidaus kontrolės priemonės yra nuolat atnaujinamos, t.y. keičiamos (papildomos), siekiant išvengti vidaus kontrolės trūkumų, kurie gali turėti neigiamą įtaką veiklos rezultatams. Įstaigoje yra paskirtas vidaus auditorius, kuris nuolat prižiūri įstaigos veiklą.

Centre yra patvirtinta vidaus kontrolės įgyvendinimo tvarka, paruošta vidaus kontrolės politika. *Centro* vidaus kontrolės politikoje apibrėžiami pagrindiniai vidaus kontrolės sistemos ir procedūrų diegimo ir vidaus kontrolės veikimo *Centre* principai, kuriais vadovaujantis užtikrinamas vidaus kontrolės sistemos veiksmingumas vykdant *Centro* funkcijas. 2022 m. atnaujintas galimų rizikų registras, atlikta rizikos tikimybės ir poveikio vertinimo analizė, atnaujintos finansų kontrolės taisyklės, peržiūreta ir papildyta vidaus kontrolės politika.

2023–2025 m. numatoma peržiūrėti ir, esant poreikiui, atnaujinti vidaus kontrolės politiką atsižvelgiant į nuolat kintančias *Centro* veiklos sąlygas ir aplinką, rizikų valdymą.

Materialinė bazė

Centras savo veiklą vykdo gydymo paskirties patalpose, kurios naudojamos pagal turto patikėjimo sutartį (adresu Pramonės g. 15A, Šiauliai). Turto patikėjimo sutarties terminas iki 2119-11-11 (99 metams).

2022 metais buvo baigtas parengti pastato vėdinimo – kondicionavimo sistemos techninis projektas. 2023 metais planuojama įrengti pastato vėdinimo – kondicionavimo sistemą.

Per 2022 m. 10 mėn. įsigyta nauja medicininė įranga ir pradėtos taikyti procedūros su šiais prietaisais:

1. Sausas vandens masažas su įrenginiu „AQUATIZER“ – aparatas masažuoja visą kūną, naudodamas vandens purkštukų slėgį, kurį sukuria purkštukai, simetriškai išdėstyti dešinėje ir kairėje pusėse. Šis įrenginys yra skirtas pagerinti kraujo apytaką ir palengvinti neuralginius bei raumenų skausmus masažuojant visą kūną vandeniu valdomu lovos tipo masažuokliu.

Įsigijus šį įrenginį, sumažėjo gydomojo masažo specialistų darbo apkrovimas, atsirado daugiau galimybių šiems specialistams teikti gydymo paslaugas pacientams su individualiomis indikacijomis.

2. Smūginės bangos terapija prietaisu BTL-6000 SWT Series – vienas iš efektyviausių būdų gydyti skeleto-raumenų sistemos sutrikimų sukeltą skausmą. Smūginės bangos nukreipiamos į skaudančias paciento kūno vietas. Smūginėmis bangomis skatinama kraujotaka, sumažėja skausmas.

Naujas smūginės bangos terapijos aparatas leido atnaujinti šiuo įrenginiu atliekamą gydymą ir pakeitė sugedusį smūginės bangos prietaisą. Šio aparato įsigijimas leido išlaikyti esamą paslaugų kokybę, apimti

3. Aukšto intensyvumo lazeris BLT-6000 su skenavimo sistema – skirtas spinduliuoti energiją infraraudonųjų spindulių spektre, kad būtų galima vietiniu būdu stimuliuoti biologinį audinį. Naudojamas įvairioms raumenų, sausgyslių ar sąnarių patologijoms gydyti.

Šis prietaisas atvėrė naujas galimybes gydyti skausmą, sukeltą periferinių nervų pažeidimų bei įvairių judamojo-atramos aparato ligų. Įsigytas prietaisas užtikrino geresnę gydymo kokybę.

4. Lympha-mat Digital Gradient - kintama kompresija didina kraujo tėkmės greitį giliosiose venose, pagerina limfotaką, padidina medžiagų ir dujų apykaitą, veninį spaudimą.

Prietaisas įsigytas sugedus prieš tai naudotam aparatui.

2022 m. su naujai įsigyta įranga atliktų procedūrų skaičius:

Eil. Nr.	Įrenginys	Procedūrų skaičius nuo įsigijimo dienos iki 2022-10-31
1.	Sausas vandens masažas su įrenginiu „AQUATIZER“	3228
2.	Smūginės bangos terapija prietaisu BTL-6000 SWT Series	1268
3.	Aukšto intensyvumo lazerio BLT-6000 su skenavimo sistema	3156

Naujai įsigyjama medicininė įranga siekiama kuo labiau optimizuoti *Centro* darbą, atsiranda galimybė pacientui vienoje vietoje atlikti didesnę skaičių procedūrų. Suteikiama galimybė organizuoti darbą taip, kad kiek įmanoma būtų išvengta didelio darbuotojų tempo ir krūvio – tai leidžia užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę.

2022 m. dar planuojama įsigyti:

1. Parafino vonelė MoVeS Para Pro. Tai gydymas parafinu. Parafino aplikacijos efektyviai drėkina odą, pagerinama kraujo cirkuliacija, medžiagų apykaita, mažinamas sąnarių sąstingis, efektyviai atpalaiduojami raumenys, gerinama uždegiminių infiltratų, randų, sąaugų rezorbcija, regeneracija, mažinami raumenų spazmai.

2. Intervalinės hipoksijos-hiperoksijos terapijos (IHHT) aparatas: protarpinės hipoksijos-hiperoksijos terapijos metu pacientas kelių minučių intervalais kvėpuoja tai hipoksiniu, tai hiperoksiniu oro mišiniu. Aparatas naudojamas sergant širdies – kraujagyslių, plaučių ligomis, esant metaboliniam sindromui, lėtinio nuovargio sindromui, streso valdymui, fizinės ištvermės gerinimui sportuojantiems.

2022 m. pradėtos taikyti naujos procedūros:

1. „Perlinė vonia su Epsom druska“. Epsom druska yra viena iš daugelio natūraliai susidaranciu mineralinių druskų, sudaryta iš magnio sulfato. Magnis yra būtinas raumenų susitraukimui, kraujospūdžiui, insulino metabolizmui, širdies jaudrumui, vazomotoriniam tonusui, nervinio impulso perdavimui.

2. Individuali kineziterapija vandenyje – pratimus vandenyje kineziterapeutas atlieka kartu su pacientu. Raumenų-kaulų sistemos kompleksinis gydymo metodas, padedantis atkurti raumenų tonuso balansą, mažinti spastiką, didinti judėjimo galimybes. Lengvas ir lėtas judėjimas vandenyje švelniai atpalaiduoja nugaros ir galūnių raumenis, tačiau neapkrauna sąnarių.

2022 m. buvo sukurti vaizdo klipai apie naujai įsigytą medicinos įrangą bei pradėtos taikyti procedūras (video pristatymai). Jie buvo transliuojami per Šiaulių televiziją, *Centro* Youtube kanale, socialinėje paskyroje Facebook bei patalpinti internetiniame puslapyje.

Siekiant išsiaiškinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, per 2022 m. dešimt mėnesių apklausta 180 pacientų. Dauguma respondentų (98 proc.) nurodė, kad yra visiškai patenkinti suteiktų paslaugų kokybe. 2022 metais oficialių pacientų skundų negauta. Apklausos yra vykdomos nuolat, siekiant geresnės darbo kokybės, bei norint išsiaiškinti klientų poreikius ir lūkesčius.

2023–2024 m. planuojami vykdyti patalpų vėdinimo-kondicionavimo sistemos įrengimo darbai.

2023–2025 metais planuojama toliau atnaujinti reabilitacijos įrangą, įsigyjant šiuolaikiškas ir inovatyvias medicinos priemones, skirtas medicininei reabilitacijai. Tokiu būdu bus užtikrinama aukšta teikiamų paslaugų kokybė bei suteikiama galimybė parinkti pacientui jo sveikatos sutrikimui labiausiai tinkamas procedūras/terapijas.

Vidaus kontrolės sistema

Centre sudaromos gydymo ir slaugos tarybos, kurių sudėtį įsakymu tvirtina *Centro* direktorius.

Gydymo taryba yra patariamasis organas, kuris svarsto asmens sveikatos priežiūros organizavimo bei tobulinimo klausimus ir teikia rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus *Centro* administracijai. Slaugos taryba yra patariamasis organas, kuris svarsto pacientų slaugos organizavimo bei tobulinimo klausimus ir teikia rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus *Centro* administracijai. Gydymo ar slaugos tarybai pirmininkauja *Centro* direktorius arba jo įgaliotas darbuotojas. *Centre* sudaroma Medicinos etikos komisija, kuri kontroliuoja, kaip laikomasi medicinos etikos reikalavimų. *Centre* parengti ir direktoriaus patvirtinti Medicinos etikos komisijos nuostatai.

2010 m. birželio 28 d. *Centrui* sertifikavimo įstaiga DNV CERTIFICATION OY/AB, Finland, (Lietuvoje atstovauja DNV GL Lietuva, UAB) suteikė sertifikatą Nr. 80488-2010-AQ-LTU-FINAS, kuriuo pažymima, kad VšĮ Šiaulių reabilitacijos centras atitinka vadybos sistemos standarto ISO 9001:2008 reikalavimus. Kokybės vadybos sistema įgalina *Centrą* maksimaliai tiksliai valdyti visus *Centre* vykstančius procesus, greitai reaguoti į pokyčius, nuolat užtikrinti aukštą produktų ir paslaugų kokybę, atitiktį teisiniams reikalavimams. *Centras* siekia, kad pacientai būtų kuo daugiau patenkinti suteiktomis paslaugomis. 2019 m. birželio 12 d. buvo įvykdytas persertifikavimo auditas ir pripažinta, kad *Centras* atitinka vadybos sistemos standarto ISO 9001:2015 reikalavimus. Sertifikatas galioja šiam produktų ir paslaugų sąrašui:

1. fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų konsultacijos;
2. I-ojo reabilitacijos etapo programos vykdymas;
3. ambulatorinė reabilitacija;
4. sveikatinimo procedūrų atlikimas.

Centre įdiegta sistema, leidžianti vertinti kiekvieno darbuotojo indėlį į veiklos rezultatus. Vadovaujantis tarptautiniais vidaus audito standartais atliktas valdymo sistemos auditas, kurio tikslas yra nustatyti atitiktį vadybos sistemos standarto reikalavimams.

Įstaigos kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo tikslas – teikti kokybiškas, saugias ir kvalifikuotas ambulatorines specializuotas asmens priežiūros paslaugas ir ambulatorinės reabilitacijos paslaugas vaikams ir suaugusiesiems. Kokybės vadybos sistema įgalina Įstaigą maksimaliai tiksliai valdyti visus vykstančius procesus, greitai reaguoti į pokyčius, užtikrinti nuolat aukštą paslaugų kokybę. Sistema padeda optimizuoti įmonės procesus, sudaryti sąlygas klaidų skaičiaus mažinimui ir prielaidas didesniai produktyvumui. Įstaigos kokybės vadybos sistema aprašyta Kokybės vadybos sistemos vadove.

2022 m. gegužės mėn. *Centre* buvo atliktas persertifikavimo auditas ir išduotas sertifikatas, kuriuo pažymima, kad *Centro* veikla atitinka vadybos sistemos standarto ISO 9001:2015 reikalavimus.

2022 m. *Centrui* suteiktas Skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos statusas. Kasmet *Centre* organizuojami korupcijos prevencijos mokymai.

2020 m. parengtas ir patvirtintas „Korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo 2020-2022 metais priemonių planas“. 2022 m. rugsėjo 27 d. *Centro* darbuotojams organizuota paskaita „Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Korupciniai nusikaltimai ir atsakomybė“. Paskaitą skaitė Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos Šiaulių valdybos Korupcijos prevencijos poskyrio viršininkė Rita Šikšnienė.

2022 m. gruodžio mėn. planuojama parengti ir patvirtinti „Korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo 2023–2025 metais priemonių planą“.

Centre pagal bendrąjį duomenų apsaugos reglamentą 2016/679 paruoštos *Centro* tvarkomų asmens duomenų tvarkymo ir apsaugos bendrosios taisyklės, saugos ir konfidencialumo politika, taisyklės, procedūros, asmens tapatybės nustatymo ir asmens duomenų teikimo ryšio priemonėmis tvarkos taisyklės, duomenų subjekto teisių įgyvendinimo taisyklės ir kiti dokumentai, užtikrinantys įstaigoje naudojamų asmens duomenų saugų rinkimą, tvarkymą, saugojimą bei visų organizacinių ir techninių veiksmų kontrolę bei priežiūrą.

2023–2025 m. toliau planuojama įgyvendinti duomenų apsaugos reglamento 2016/679 reikalavimus.

SSGG (STIPRYBIŲ-SILPNYBIŲ-GALIMYBIŲ-GRĖSMIŲ) analizė

Stiprybės

- Kompetentingas, iniciatyvus bei motyvuotas personalas.
- Vykdomas nuolatinis gydytojų ir slaugytojų kvalifikacijos vertinimas ir kėlimas.
- Įdiegta LST EN ISO 9001:2015 reikalavimus atitinkanti kokybės vadybos sistema.
- Teigiamas *Centro* veiklos finansinis rezultatas.
- Atnaujinama bei įsigyjama šiuolaikiška, moderni įranga.
- Dauguma *Centro* pacientų yra patenkinti teikiamomis paslaugomis.
- Pacientų nuomonė apie teikiamų paslaugų kokybę yra tiriama periodinių anketinių apklausų metu, tiesiogiai bendraujant su gydytojais bei slaugytojais.
- *Centre* įdiegtos ir naudojamos informacinės sistemos.
- Įsigyjama naujos medicininės įrangos.
- *Centrai* suteiktas Skaidrios įstaigos vardas.

Silpnybės

- Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų trūkumas. Atskirų specialistų trūkumas.
- *Centre* neįrengta vėdinimo-kondicionavimo sistema.

Galimybės

- *Centro* konkurencingumo didėjimas, gydymo kokybės gerinimas diegiant ir plėtojant efektyvios vadybos principus.

- Savivaldybės parama pritraukiant jaunos gydytojus.
- E-paslaugų pacientams plėtra.
- Galimybė plėsti paslaugų spektrą. Centro teikiamų paslaugų optimizavimas, jų kokybės bei Įstaigos darbo efektyvumo tobulinimas.
- Informacinių technologijų diegimas ir tobulinimas.
- Galimybė pasinaudoti ES struktūrinių fondų ir kitų finansinių mechanizmų parama.

Grėsmės

- Nuolat kintanti ir nepastovi teisinė bazė.
- Nesibaigianti sveikatos apsaugos sistemos reforma.
- Didėjantis gydytojų trūkumas neigiamai atsilieps paslaugų prieinamumui.
- Nenugalimos jėgos aplinkybės (kariniai veiksmai, stichinės nelaimės ir kt).

VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS

Centro vizija – nuolat tobulėjanti, moderni sveikatos priežiūros organizacija, teikianti pacientams kokybiškas reabilitacines paslaugas.

Centro misija – teikti pacientams saugias ir kokybiškas, mokslu ir pažangiomis technologijomis pagrįstas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant nuolatinį veiklos gerinimą ir profesionalumo augimą.

Centro vertybės:

Centro darbuotojai teikdami paslaugas bei veikdami kartu kaip komanda vadovaujasi šiomis viena kitą papildančiomis pagrindinėmis vertybėmis: rūpestis ir dėmesys, laikas ir operatyvumas, bendradarbiavimas komandoje, atsakomybė ir sąžiningumas, profesionalumas ir kokybė.

Rūpestis ir dėmesys – kiekvienam pacientui suteikiamas išskirtinis dėmesys ir rūpestis – tokiu būdu parodoma, kad mums rūpi jo liga ir gijimo procesas.

Laikas ir operatyvumas – stengiamės kaip galima greičiau suteikti pagalbą besikreipiantiesiems.

Bendradarbiavimas komandoje – komandinis darbas yra neatsiejama reabilitacijos dalis. Tik dirbdami kartu galime pasiekti tikslą – pagerėjusią paciento sveikatą.

Atsakomybė ir sąžiningumas – kiekvienas mūsų darbuotojas yra atsakingas, sąžiningai atlieka savo darbą.

Profesionalumas ir kokybė – siekiant pripažinimo bei pacientų ir klientų įvertinimo, teikiame pačias profesionaliausias, aukščiausios kokybės paslaugas. Tuo tikslu nuolat keliamo kvalifikaciją, diegiame reabilitacinio gydymo naujoves.

STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

UŽDAVINIAI	PRIEMONĖS	VYKDYMO LAIKAS
1 Tikslas. <i>Teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas</i>		
1.1. Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą.	1.1.1. Išlaikyti darbuotojų skaičių, užtikrinantį paslaugų suteikimą. Kurti į rezultatus orientuotą apmokėjimo sistemą.	2023-2025 m.
	1.1.2. Aprūpinti reikiamomis medicininėmis ir kitomis priemonėmis įstaigos veiklai užtikrinti.	2023-2025 m.
	1.1.3. Užtikrinti aptarnavimo (medicinos įrangos techninės priežiūros, remonto ir kt.) paslaugas.	2023-2025 m.
1.2. Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti pastatą (patalpas) užtikrinant saugią aplinką pacientams.	1.2.1. Užtikrinti pastato (patalpų) komunalinių, eksploatacijos ir remonto išlaidų apmokėjimą.	2023-2025 m.
	1.2.2. Įrengti pastato (patalpų) vėdinimo ir oro kondicionavimo sistemą.	2023-2025 m.
2 Tikslas. <i>Kurti modernią ir saugią aplinką pacientams, užtikrinant tinkamą ir nepertraukiamą veiklą</i>		
2.1. Gerinti įstaigos materialinę – techninę bazę.	2.1.1. Modernizuoti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą.	2023-2025 m.
	2.1.2. Įsigyti naujos medicininės įrangos, reikiamą kompiuterinę ir kitą įrangą.	2023-2025 m.
3 Tikslas. <i>Plėtoti darbuotojų kompetencijas, remtis aukštos kokybės ir profesionalumo principais</i>		
3.1. Žmogiškų išteklių užtikrinimas, jų valdymas.	3.1.1. Ugdyti sveikatos priežiūros specialistų profesinį tobulėjimą, savikontrolę. Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursus, mokymus, seminarus ir ugdyti kompetencijas.	2023-2025 m.
	3.1.2. Ugdyti darbuotojų ir pacientų bendravimo kultūrą.	2023-2025 m.

Įgyvendinus *Centro* tikslus, bus sudarytos prielaidos: sveikatos priežiūros paslaugų kokybės

ir prieinamumo gerinimui; pacientų pasitenkinimo gaunamomis sveikatos priežiūros paslaugomis didėjimui; paslaugų spektro plėtrai; palankios sveikatai darbo aplinkos kūrimui; personalo profesinės kompetencijos tobulinimui; konstruktyviam ir sėkmingam bendravimui ir bendradarbiavimui su pacientais.

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO VYKDYMAS, STEBĖSENA

Siekiant įgyvendinti numatytas strateginės veiklos iniciatyvas yra numatyti pagrindiniai prioritetai, tikslai, uždaviniai ir atsakingi asmenys įgyvendinant numatytas veikas.

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną vykdo *Centro* administracijos atsakingi asmenys.

**VSI ŠIAULIŲ REABILITACIJOS CENTRO 2023-2025 m. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ LĖŠŲ IR VERTINIMO KRITERIŲ SUVESTINĖ LENTELĖ**

Strateginio tikslo / uždavinto / priemonės	Finansavimo šaltiniai*	2023 metų patvirtintos lėšos	2024 metų lėšų projektas	2025 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto rodikliai	Atsakingi vykdytojai			
						2023 metai	2024 metai	2025 metai	
Kodas	Pavadinimas				Pavadinimas	Mato vnt.			
Užtikrinti visuomenės poreikius temkinančių sveikatos paslaugų kokybę ir įvairovę.									
01	Pagrindinis veiklos tikslas - teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas.								
01.01	UŽDAVINYS - Užtikrinti įstaigos finansinį, ūkinį ir materialinį aptarnavimą.								
01.01.01	Darbo užmokesčio ir socialinis draudimas	1300	1400	1400	Darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, skaičius	Vnt.	75	75	Administratoriė, Vyr. buhalterė
01.01.02	Atsargų, inventoriaus, reikalingų įstaigos funkcijoms įgyvendinti, įsigijimas.	150	180	180	Aprūpinti reikiamomis medicininėmis priemonėmis įstaigos veiklai užtikrinti, proc.	Proc.	100	100	Medicininės veiklos koordinatoriė, Viešųjų pirkimų specialistas, Ūkvedys.
01.01.03	Paslaugų įsigijimas	60	80	80	Užtikrinti aptarnavimo (medicininės įrangos techninė priežiūra, remontas ir kt.) paslaugas	Eur.	60	80	Medicininės veiklos koordinatoriė, Viešųjų pirkimų specialistas, Ūkvedys.
01.01		Iš viso:	1510,0	1660,0					
		Iš viso uždavimui:	1510,0	1660,0					
UŽDAVINYS - Tinkamai eksploatuoti, remontuoti ir naudoti pastatą (patalpas) užtikrinant saugią ir modernią aplinką pacientams.									
01.02.01	Pastato (patalpų) komunalinių, eksploatacijos paslaugų išlaidos.	130,0	150,0	150,0	Pastato (patalpų) komunalinių, eksploatacijos išlaidų apmokėjimas, proc.	Proc.	100	100	Ūkvedys, Vyr. buhalterė
01.02.02	Pastato (patalpų) remonto išlaidos	40,0	35,0	35,0	Pastato (patalpų) remonto išlaidų apmokėjimas, proc.	Proc.	100	100	Ūkvedys, Vyr. buhalterė

01.02.03	Pastato (patalpų) draudimas	IL		0,4	1,0	1,0	1,0	Apdraustų objektų skaičius	Vnt.	1	1	1	Viešųjų pirkimų specialistė. Ūkvedys.
01.02.04	Pastato vėdinimo ir oro kondicionavimo sistemų įrengimas	IL		100,0				Afikta pastato kondicionavimo sistemos darbai, proc.	Proc.	100			Viešųjų pirkimų specialistas. Ūkvedys.
		SB		148,7				Afikta pastato kondicionavimo sistemos darbai, proc.	Proc.	100			Viešųjų pirkimų specialistas. Ūkvedys.
		IS viso:		419,1	186,0	186,0	186,0						
01.02		IS viso uždavimui:		419,1	186,0	186,0	186,0						
01		IS viso fikseliui:		1929,1	1846,0	1846,0	1846,0						
02	Kurti modernią ir saugią aplinką pacientams, užtikrinant tinkamą ir nepertankiamą veiklą.												
02.01	UŽDAVINYS - Gerinti įstaigos materialinę - techninę bazę.												
02.01.01	Medicininės įrangos įsigijimas	IL		100	80	80	80	Įsigyti medicininės įrangos, skaičius	Vnt.	15	10	10	Medicininės veiklos koordinatorė. Viešųjų pirkimų specialistas. Gydyimo taryba.
02.01.02	Kompiuterinės įrangos įsigijimas	IL		5	5	5	5	Įsigyti kompiuterinės įrangos, skaičius	Vnt.	5	5	5	IT specialistai. Viešųjų pirkimų specialistas.
02.01.03	Kitos įrangos įsigijimas	IL		80	20	20	20	Įsigyti kitos įrangos, skaičius	Vnt.	10	5	5	IT specialistai. Ūkvedys.
02.01.04	Įstaigos turto draudimas	IL		2,5	3	3	3	Apdraustų turto objektų skaičius	Vnt.	250	250	250	Medicininės veiklos koordinatorė. Viešųjų pirkimų specialistas.
		IS viso:		187,5	108,0	108,0	108,0						
02.01		IS viso uždavimui:		187,5	108,0	108,0	108,0						
02		IS viso fikseliui:		187,5	108,0	108,0	108,0						

03 Plioti darbuotoju kompetencijas, rentis ankstos darbo kokybes ir profesionalumo principais.											
03.01 UZDAVINYS - Zmogsikju iteknu uzikrinimas.											
03.01.01 Ugdyti specialisu profesini tobulėjima, savikontrolę.											
03.01.02 Ugdyti pacientu ir darbuotoju bendravimo kultūra.											
01.03 IŠ viso uždaviniai:											
03 IŠ viso tikslui:											
IŠ viso programai:											
	IL	8,0	10,0	10,0	10,0	Darbuotoju, keliančių kvalifikaciją pagal poreikių proc.	Proc.	100	100	100	Administratore. Medicinos auditorius
						Pacientu pasitenkinimas, proc.	Proc.	100	100	100	Administratore. Medicinos auditorius
		IŠ viso:	8,0	10,0	10,0						
		IŠ viso uždaviniai:	8,0	10,0	10,0						
		IŠ viso tikslui:	8,0	10,0	10,0						
		IŠ viso programai:	2124,6	1964,0	1964,0						

FINANSAVIMO LĖŠŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	2023 metai	2024 metai	2025 metai
Istaigos lėšos (IL)	1975,9	1964,0	1964,0
Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	148,7	0,0	0,0
IŠ viso:	2124,6	1964,0	1964,0

* esant keliems finansavimo šaltiniams (nuosavos lėšos, ES lėšos, paskolos ir pan.), atskira eilute nurodomos kiekvieno finansavimo šaltinio lėšos.

Pastaba. Poveikio rodiklis yra strateginio tikslų rodiklis, rezultato rodiklis yra uždavinio rodiklis, produkto rodiklis yra priemonės rodiklis

Direktorė

(Parašas)

Irma Jazdauskaitė Ušciauskienė

Vyr. buhalterė

(Parašas)

Edita Niekytė